ПРОГРАММА*

Конференция для руководителей и специалистов производственных компаний

WIN RUSSIA. Автоматизация и роботизация powered by CeMAT RUSSIA

15-17 сентября 2026, Москва, Крокус экспо

15 СЕНТЯБРЯ - 1-Й ДЕНЬ

11:00—12:30

Стратегическая сессия

Производственная логистика: стратегии и тактики. Кейсы производственников

Эффективное производство начинается не с оборудования, а с управляемости процессов, работы с данными и взаимодействия функциональных подразделений.

- ОЭЗ как механизм повышения эффективности промышленных и логистических проектов
- Развитие рынка коммерческой недвижимости вместе с технологиями, логистикой и электронной коммерцией – Манифест до 2050 года;
- Настройка горизонтов планирования: опыт планирования на 1 год с моно поставщиком vs планирование на неделю с несколькими поставщиками;
- Гибкость планирования производства: цифровые модели и корректировка планов; контроль на коротких интервалах;
- Управление производственной логистикой в условиях дефицита и волатильности: как объединить Lean, Agile и цифровое планирование;
- Автоматизация и роботизация современного промышленного предприятия.

Модератор - **Игорь Завьялов**, Руководитель проектов развития, РКГ Стратегии устойчивого развития

Спикеры:

Екатерина Журавлева, Заместитель директора по закупкам и логистике по ВЭД, Solopharm

Павел Ярошенко, Старший менеджер производственного департамента, ГМК Норильский никель

Роман Мусин, Директор по развитию, ОЭЗ Максимиха

Дина Бражич, Директор по цепям поставок, STELLAR group

Александр Альянов, Операционный директор, ГК Полипластик

Алексей Тихомиров, Основатель и генеральный директор, ЯрМашХолдинг

12:45—14:15

Форсайт-сессия и стратегический диалог лидеров производственных предприятий.

Производство 2035: стратегии собственников в эпоху постоянных изменений

В формате форсайт-сессии лидеры производственных предприятий обсудили свое видение будущего отрасли и поделились практическими инструментами, которые уже помогают им развивать бизнес в условиях постоянных изменений. По итогам работы сформирована дорожная карта стратегических приоритетов производственного бизнеса на ближайшие годы.

Партнер сессии - Содружество производственников Цех

Что обсудили:

- Личная стратегия собственника: Как личное видение владельца влияет на развитие бизнеса?
- Новые подходы к стратегированию: Можно ли сегодня планировать на 5–10 лет вперед?
- Деньги: Где искать точки роста прибыльности?
- Люди: Как меняются требования к командам и лидерам?
- Технологии: Искусственный интеллект, цифровизация и автоматизация: хайп или необходимость?
- Бизнес-модели и продукты: Как быстро адаптировать предложения под меняющиеся запросы клиентов?
- Рынки: Где искать новые возможности роста?

Модератор - **Игорь Потапов,** Генеральный директор, ГК МЕРА

Спикеры:
Алексей Мозжухин, Генеральный директор, Жтэк
Алексей Пучков, Операционный директор, Нуолаб
Михаил Перевозчиков, Директор по развитию бизнеса, TANAiS

14:30—16:00

Тематическая сессия

От данных к решениям: как связать ключевые системы в единую управляемую модель (S&OP, IBP и ИИ)

Как производителям нарастить операционную эффективность? Проблема не в отсутствии ИТ-систем, а в их разрозненности. Системный подход к цифровым решениям, практические кейсы интеграции ИТ-систем, управление данными без потерь.

Партнер сессии - Ассоциация РУССОФТ

Что обсудили:

- S&OP и IBP в жизни: какие преимущества, как внедрить и использовать, чтобы это работало? Насколько целесообразно включение в контур логистики включая производственную?
- Кто за что отвечает и кросс-функциональные KPI. У кого и как реализованы, какие недостатки и проблематика? Почему это в первую очередь не ИТ-задача?
- ИИ-агенты в производственной логистике: уже не про будущее
- Архитектура данных производства – ключевой аспект для S&OP/IBP и ИИ инструментов. Какие данные считаются достоверными, кто за них отвечает? ИТ-интеграция как управленческое решение

Модератор - **Валерий Решетников**, Директор практики “Управление цепями поставок”

Спикеры:

Леонид Яковлев, Директор по продажам, АБ ИнБев Эфес
Павел Мурзакаев, Лидер по развитию программных продуктов, Systeme Electric
Андрей Репин, Владелец продуктов по оптимизации, спросу, мультиэшелонной оптимизации цепочек поставок, In.Plan
Сергей Кондратенко, Сооснователь, руководитель компании Noosoft
Петр Первой, Директор по продажам, Солво
Михаил Бельский, Руководитель направления автоматизации и цифровизации в производстве, IEK

16:15—17:45

Тематическая сессия

Производственная кибербезопасность: почему внутренние угрозы страшнее хакеров и как с ними бороться?

Что дороже: потеря данных или простой бизнеса? Управление доступом как стратегия.

Партнер сессии - Ассоциация РУССОФТ

Что обсудили:

- Почему угроза изнутри не менее серьезна, чем внешние хакерские атаки?
- Что дороже: утечка базы клиентов или час простоя склада из-за потерянного доступа?
- Как построить систему, чтобы доступ к данным был только у тех и ровно на то время, пока это нужно для работы?
- Автоматизация контроля: роскошь или необходимость, если у вас 50+ партнеров с удалённым доступом?
- Что делать, если ключевой сотрудник уходит к конкуренту, а вы не знаете, к каким системам он всё еще имеет доступ? и др.

Модератор - **Владимир Ульянов,** Заместитель руководителя Комитета по кибербезопасности Ассоциации РУССОФТ

Спикеры:

Никита Постников, Директор по Информационным технологиям, K-FLEX
Андрей Орлов, Директор дирекции ИТ-инфраструктуры и систем связи, ЕВРАЗ
Алексей Кубарев, Директор по информационной безопасности, Т1 Облако
Павел Блинов, Директор по продажам, SKYDNS
Андрей Нуйкин, Начальник отдела обеспечения безопасности информационных систем, Блок Вице-президента по ИТ, ЕВРАЗ
Никита Моисеенко, Ведущий специалист отдела внедрения, Контур.Эгиды и Staffcop, СКБ Контур

---

16 СЕНТЯБРЯ - 2-Й ДЕНЬ

11:00—12:30
Тематическая сессия
Производственный склад и цех: как управлять и не потерять деньги?

Производственный склад управляется по правилам дистрибуции у большинства компаний. Это ошибка — цели, метрики и инструменты принципиально разные.

Партнеры сессии - компания Ateuco, Содружество производственников Цех

Что обсудили:

- Как спроектировать или модернизировать производственный склад: с чего начинать и какие принципы неизменны?
- WMS для производства: какие функции нужны, какие избыточны — и почему дистрибуционное решение не подходит?
- AMR для подачи к линии: реальные цифры производительности из российских проектов 2025–2026?
- Буфер у линии: сколько держать, как пополнять, как не превратить в стихийный склад внутри цеха?
- Как сократить площадь производственного склада на 15–20% без потери производительности?

Модератор - **Найля Ильманбетова,** Сооснователь Содружества производственников ЦЕХ

Спикеры:

Елена Шкурыгина, Руководитель отдела логистики, Арнест ЮниРусь
Дмитрий Смолин, Начальник производства, Пантес
Андрей Белинский, Руководитель производственного предприятия
Светлана Ильиных, Директор, Билтех
Николай Чапаев, Генеральный директор, Ateuco
Дмитрий Есипов, Эксперт по логистическим решениям, K2Tex

12:45—14:15
Тренд-сессия
Российская робототехника: новые вызовы и драйверы

Партнер сессии - Консорциум Робототехники

Что обсудили:

- Тенденции и перспективы развития рынка;
- Нацпроект 2026–2028: что изменилось в механизмах поддержки и какие окна открыты прямо сейчас?
- Актуальные вопросы развития нормативно-правовой базы;
- Региональные аспекты внедрения робототехнических решений;
- Формирование сети отечественных интеграторов робототехнических решений как драйвер развития отрасли;
- Стандарты робототехники.

Модератор - **Искандер Бариев,** Заместитель генерального директора, Корпорация робототехники

Спикеры:

Руслан Ахмедов, Начальник отдела Департамента станкостроения и тяжелого машиностроения, Минпромторг России
Дмитрий Гонцов, Советник генерального директора, АНО ФЦ БАС
Дмитрий Крикунов, Руководитель продукта “Цифровое управление производством”, МТС
Александр Петров, Коммерческий директор, Росатом ИнтелМаш
Дмитрий Ледяев, Начальник отдела по работе с корпоративными клиентами, ПАО Совкомбанк
Анастасия Новожилова, Заместитель генерального директора, Фонд Московский инновационный кластер

14:30—16:00
Кейс-сессия
Роботизация на стыке производства, логистики и склада: разная практика и кейсы

Роботы — не замена людей, а инструмент устойчивости бизнеса в условиях дефицита персонала и давления на себестоимость.
Практика внедрения промышленных и логистических роботов, интеграция с ИТ-системами, реальные кейсы повышения производительности, качества и конкурентоспособности.

Партнер сессии - Консорциум Робототехники

Что обсудили:

- Технологии и РТК для автоматизации производственных, логистических складских процессов;
- Основные этапы роботизации – от аудита до запуска оборудования;
- Практические кейсы роботизации предприятий России.

Модератор - **Виктор Толмачев,** Директор Консорциума робототехники
Спикеры:
Степан Мирошников, Начальник отдела Департамента станкостроения и тяжелого машиностроения, Минпромторг России
Владимир Казарин, Директор Академии развития промышленной роботизации и автоматизации, Семаргл
Александр Родиков, Руководитель проектного офиса, Увелка Петфуд
Олег Черников, Начальник отдела роботизации розничной сети Магнит
Эмиль Факаетдинов, Руководитель GR-направления, Робоплюс
Иван Ухватов, Руководитель направления по ключевым клиентам, АО Корпорация робототехники

16:15—17:45
Тематическая сессия
Человек-интегратор: как управлять производительностью, когда у станка стоит робот?

Партнер сессии - НАУРР

Что обсудили:

- Один цех — три типа сотрудников: станочник, наладчик линии и оператор кобота. Как ими управлять в одной смене и кто отвечает за общую производительность?
- Сколько стоит закрыть вакансию в 2026 году и сколько недель уходит на поиск?
- Штат или внешний персонал? Когда выгоднее держать своих, а когда нанимать под пиковые загрузки и пилоты роботизации?
- Кто платит за переобучение «человека-индустриализации» в «человека-роботизации» — государство, собственник или сам сотрудник? И как удержать его после обучения?

Модератор - **Ольга Мудрова,** Исполнительный директор Национальной ассоциации участников рынка робототехники (НАУРР)

Спикеры:
Евгений Стрелец, Директор завода, Алкогольная Сибирская Группа
Сергей Деев, Эксперт, руководитель DSM-Logistics
Александр Некрасов , Консультант, Palish
Михаил Новиков, Менеджер по работе с ключевыми клиентами сектора /Производство/, эксперт по рынку труда, hh.ru

---

17 СЕНТЯБРЯ - 3-Й ДЕНЬ

11:30—14:00
Блиц-турнир
РОБОБАТТЛ: спортивные состязания среди роботов

Партнеры дня - МФТИ, СТАРКИТ

Программа была насыщенной:

11:30–12:00 **— Презентация проекта. Вячеслав Сивак, капитан команды СТАРКИТ- МФТИ** рассказал о совместном проекте МФТИ и СТАРКИТ по разработке роботов-андроидов. Это была интерактивная демонстрация: гости могли не только послушать, но и увидеть работу роботов вживую.

12:00–14:30 — **Блиц-турнир среди роботов.** Организаторы сформировали 4 команды из зрителей и участников выставки. Каждая команда получила своих роботов, и прошли два полуфинала и финал.

Все участники получили памятные призы, а профессиональные комментаторы рассказывали о тонкостях робототехники.
